

Прилог бр.3		Предметна програма од прв циклус на студии			
1.	Наслов на наставниот предмет	Управување со промени			
2.	Код	5007			
3.	Студиска програма	Економија			
4.	Организатор на студиската програма (единица, односно институт, катедра, оддел)	Економски факултет - Прилеп			
5.	Степен (прв, втор, трет циклус)	Прв циклус			
6.	Академска година / семестар	Година	трета	семестар	петти
7.	Оптовареност со предметот изразена во ЕКТС кредити	7			
8.	Наставник (во случај на повеќе наставници назначен одговорен наставник)	Вонр. проф. д-р Рената Петревска-Нечкоска			
9.	Јазик на кој се изведува наставата	Македонски (ако има потреба и англиски)			
10.	Неопходни предуслови за слушање и полагање на предметот	Според Правилникот за условите, критериумите и правилата за запишување и студирање на прв циклус студии на универзитетот „Св. Климент Охридски“ – Битола			

11.	Цели на предметната програма (компетенции) и резултати од учењето:	Управувањето со промени е релативно нов термин за исклучително постојан процес на менаџирање. Разликата што во денешнината, нагласокот е на промените, е поради тоа што живееме во отворен свет каде сите учесници се испреплетени на глобално ниво и скоро се што се случува на едно место на планетата влијае врз сите останати и обратно, се што ние правиме на некој начин влијае врз светот. Исто така, дополнително на ова, комплексноста на социо-техничко-природните системи се зголемува, а со тоа и тешкотиите за, од една страна адаптирање на промените и од друга - иницирањето на промени. Затоа, овој материјал сублимира менаџерски, информациски и аспекти на внатрешна и надворешна комплексност во окружувањето, со што би овозможил студентите да добијат широк поглед на најважните компоненти, механизми и техники на управувањето со промени. Покрај основните концепти и теории (промени, адаптација, Левинов модел, лидерство, стратегија, структура, индивидуални и тимски аспекти, ...), ќе се дискутираат и основните елементи на теоријата на комплексност (complex adaptive systems, complex environment, edge of chaos, managerial styles in various environments, Stacey matrix, Cynefin framework, ...) и информациските аспекти за менаџмент информациските системи. Понатаму, главната дистинкција на стратегиски, тактички, оперативен и проектен менаџмент за комплексност би требало да послужи како основа за истражување на методи и техники за менаџерот во современото комплексно окружување и проблеми, меѓу кои се ПДИА на Харвард универзитетот и Деница методот на УГент и УКЛО. Сето ова, комплементирано со материјали и инструкции на системот за е-учење на Економски Факултет Прилеп Moodle и
-----	--	---

12.	Детална содржина на предметот по поглавја и единици со резултатите од учење за секое поглавје	Содржина на предметната програма: Управувањето со промени - суштина, значење и примена во денешнината Основни менаџерски концепти на традиционален начин Основи на менаџмент Цохари, талент, психолошки договор, индивидуата... Грифин - окружување, opion Стратегијата и Организационата Структура - причинско-последична поврзаност Студии на случај – Стратегијата и Организационата структура во пракса Комплексни системи на “работ на хаосот” Менаџмент и Менаџмент Информациски Системи - двете страни на истата паричка Латентност на информации и информациска репрезентација на светот во функција на унапредување на менаџмент информациските систем Извадок од истражување на литературата за менаџмент и менаџмент информациски системи, со посебен осврт на тактичкиот менаџмент Потреба за пост-индустриска менаџерска парадигма - ‘ odmake-and-sell’ кон ‘sense-and-respond’ Делинеација на Тактичкиот Менаџмент помеѓу Оперативниот, Стратегискиот и Проектниот Менаџмент Клучни прашања за ефективно менаџирање со комплексни системи во комплексни окружувања Стратегиски менаџмент во комплексно окружување Основни компоненти на Sense-and-Respond рамката за стратегиски менаџмент ПДИА - Problem Driven Iterative Adaptation - Стратегија за комплексни проблеми, Харвард Универзитет Оперативен менаџмент во комплексно окружување Проектен менаџмент во комплексно окружување Тактички менаџмент во комплексно окружување Компилација на материјали за учење - Управување со промени, доц. д-р Рената Вовед во Истражување на Тактичкиот Менаџмент Дефинирање на Тактичкиот Менаџмент Примена на sense-and-respond рамката во тактички менаџмент Методот ДЕНИЦА - Менаџерски метод за тактички менаџмент Примери Пример за ефективен систем на високообразовна институција Примерот Suelto Belgium Поимник Вежби и примери
13	Заемна поврзаност на предметите	Предметот е мултидисциплинарен и апликативен, со што е поврзан со предметите од прв циклус, професионалниот развој и активностите во соработка со екосистемот на соработници

14.	Детален опис на наставните и работните методи за предметот	Според Правилникот за условите, критериумите и правилата за запишување и студирање на прв циклус студии на универзитетот „Св. Климент Охридски“ – Битола (предавања, вежби, изработка на самостојни или тимски задачи, домашно учење, консултации). Наставата се изведува со физичко присуство, на хибриден начин			
15.	Вкупен расположив фонд на време	175			
16.	Форми на наставните активности	16.1.	Предавања- теоретска настава. часови		60
		16.2.	Вежби (лабораториски, аудиториски), семинари, тимска работа: часови		30
		16.3.	Пракса: часови		
17.	Други форми на активности	17.1.	Проектни задачи: часови		15
		17.2.	Самостојни задачи: часови		10
		17.3.	Домашно учење - задачи		60
18	Услови за потпис	Условите се дефинирани со Правилник за единствениот кредит трансфер систем и Правилникот за условите, критериумите и правилата за запишување и студирање на прв циклус студии на Универзитетот „Св. Климент Охридски“ – Битола			
19	Начин на оценување				
	19.1.	Тестови: бодови			80
	19.2.	Семинарска работа/проект, презентација писмена и усна: бодови			20
	19.3.	Завршен испит: бодови			100
20	Критериуми за оценување (бодови/ оценка)		до 50 бода		5 (пет) (F)
			51 x до 60 бода		6 (шест) (E)
			61 x до 70 бода		7 (седум) (D)
			од 71 до 80 бода		8 (осум) (C)
			од 81 до 90 бода		9 (девет) (B)
			од 91 до 100 бода		10 (десет) (A)
21.	Метод на следење на квалитетот на наставата		Анкета и континуиран фидбек		
Литература					
	Задолжителна литература				
	Ред. број	Автор	Наслов	Издавач	Година

22.	22.1.	1.	Рената Петревска Нечкоска	Change Manaagement Компилација на материјали за учење, вежби и прашања – интерна скрипта	Прилеп, Македонија/ Гент Белгија	2019
		2.	Renata Petrevska Nechkoska	Tactical management in complexity: managerial and informational aspects	Springer Berlin Heidelberg	2020
		3.	Џон Ф. Шермахорн	Менаџмент	Европа-92 Кочани	2013
	22.2.	Дополнителна литература				
		Ред. број	Автор	Наслов	Издавач	Година
		1.	Рики В. Грифин	Основи на менаџментот	Генекс Кочани	2010
		2.	Center for International Development at Harvard University	PDIA toolkit A DIY Approach to Solving Complex Problems	Harvard University	2018
		3.	Renata Petrevska Nechkoska, Gjorgji Manceski, Geert Poels	Facilitation in complexity: from Creation to Co-creation, from Dreaming to Co-dreaming, from Evolution to Co-evolution	Springer Nature	2023